

Stichting NEIMED (Stichting Nederlands
Expertise- en Innovatiecentrum
Maatschappelijke Effecten Demografische Krimp)
Valkenburgerweg 177
6419 AT Heerlen

Rapport inzake de jaarrekening
1/01/2020 - 31/12/2020

INHOUDSOPGAVE

Samenstellingsverklaring	2
Accountantsrapport	4
Balans en winst- en verliesrekening	7
Grondslagen	10
Toelichting op de Balans	12
Toelichting op de Winst- en verliesrekening	17

Aan het bestuur van:

Stichting NEIMED (Stichting Nederlands Expertise- en Innovatiecentrum Maatschappelijke Effecten Demografische Krimp)

Valkenburgerweg 177

6419 AT Heerlen

Datum: 09 februari 2022

Betreft: jaarstukken 2020

Referentienummer: 03600-22JK065

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u het financieel verslag over het boekjaar 2020 van Stichting NEIMED (Stichting Nederlands Expertise- en Innovatiecentrum Maatschappelijke Effecten Demografische Krimp) te Heerlen.

Samenstellingsverklaring van de accountant

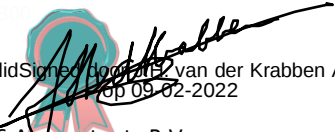
De jaarrekening van Stichting NEIMED (Stichting Nederlands Expertise- en Innovatiecentrum Maatschappelijke Effecten Demografische Krimp) te Heerlen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de winst-en-verliesrekening over 2020, met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting NEIMED (Stichting Nederlands Expertise- en Innovatiecentrum Maatschappelijke Effecten Demografische Krimp). Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Met vriendelijke groet,


ValidSigned document van der Krabben AA
Op 09-02-2022

216 Accountants B.V.

J.H. van der Krabben AA

Kerkrade

Datum: 09 februari 2022

KvK nummer: 53871774

Interne referentie: 1000003600

Jaarverslag

Fiscale positie

Berekening belastbaar bedrag

Het belastbaar bedrag wordt als volgt berekend:

2020

	€	€
Resultaat voor belastingen, volgens de winst- en verliesrekening		125.463
Niet of gedeeltelijk aftrekbare kosten		466
Belastbaar bedrag (totaal)		125.929
Belastbaar bedrag (afgerond naar beneden op € 5)		125.925

De belasting wordt als volgt berekend:

	€	€
Belast tegen 16,50%	125.925	20.777
Belasting volgens tarief		20.777

Bestuursverslag

Doelstellingen en activiteiten

Stichting Neimed is een sociaal-economisch kenniscentrum en een samenwerkingsverband van Zuyd Hogeschool, de Open Universiteit en de Universiteit Maastricht (ITEM, ROA). In het bestuur participeren vertegenwoordigers van de Limburgse kennisinstellingen.

Neimed vormt een kennisknooppunt gericht op structurele kennisbundeling, kennisontwikkeling en kennisdeling rondom sociaal-economische vraagstukken. Neimed richt zich op een drietal thema's: Sociale Integratie & Innovatie; Regionale arbeidsmarkt & Employability; en Grensverlagende samenwerking.

Bestuur

De bestuurssamenstelling 2020 luidt als volgt:

Bestuurslid: de heer Dennis Huurdeman (uitgetreden in 2021)

Bestuurslid: mevrouw Hildegard Schneider

Bestuurslid: de heer Mark Liedekerken (toegeleden in 2021)

Bestuurslid: de heer Gerard Mertens

Verslag van de activiteiten

Over het boekjaar 2020 heeft de stichting naast lopende projecten Neimed voor de Gemeente Heerlen, Provincie Limburg ook nieuwe projecten weten aan te trekken voor Parkstadregio. De stichting verzorgt hierbij de structurele monitoring en duiding van de Regiodeal. Hierdoor zijn de baten over het boekjaar gestegen naar Euro 277.371. De som van de lasten is door de uitbreiding van de bedrijfsvoering en uitvoering van projecten ten opzichte van vorig jaar met euro 18.940 euro gestegen naar 105.789 euro. Het boekjaar 2020 kan derhalve worden afgesloten met een positief resultaat van 104.686 euro. Overeenkomstig het meerjarenplan van de stichting is besloten dit toe te voegen aan de algemene reserves van de stichting. Het opgebouwde stichtingsvermogen stijgt daarmee ultimo boekjaar naar 178.148 euro.

Belangrijke bestuurlijke voornemens

In lijn met de strategie, wenst Neimed kennis te ontwikkelen rondom het thema 'Regionale arbeidsmarkt & Employability', en derhalve de leeropdracht 'Employability in de context van een innovatieve en lerende regio' (leerstoelhouder Stoffers aan de Open Universiteit Nederland) gedeeltelijk te financieren. Ter financiering van deze doelstellingen wordt gestreefd om in de komende jaren een bestemmingsreserve op te bouwen van 100.000 euro waarmee in de jaren 2023 / 2024 de genoemde bijdrage kan worden gerealiseerd.

Beleid t.a.v. vrij besteedbaar vermogen en bestemmingsreserves

Ten einde de meerjarenplannen met betrekking tot de leerstoelhouder Stoffers te kunnen financieren is het derhalve noodzakelijk om in de komende jaren hiervoor voldoende liquiditeiten te reserveren in de jaarlijkse begrotingen. Het bestuur heeft besloten om met ingang van het boekjaar 2020 genoemde bestemmingsreserve aan te leggen, daarbij rekening houdend met de jaarlijkse beschikbare liquiditeiten.

Risico's ten aanzien van de continuïteit van baten

De reguliere activiteiten van de stichting worden gefinancierd uit de algemene reserve van de stichting. Voor grotere en langlopende projecten worden voorafgaande aan de uitvoering specifieke subsidies aangetrokken en projectafspraken gemaakt met betreffende opdrachtgevers. Hierdoor zijn de risico's t.a.v. de reguliere activiteiten, ook met het aanleggen van genoemde bestemmingsreserve, beperkt.

Stichting NEIMED (Stichting Nederlands Expertise- en Innovatiecentrum voor maatschappelijke ontwikkelingen
demografische krimp),
Namens het bestuur:

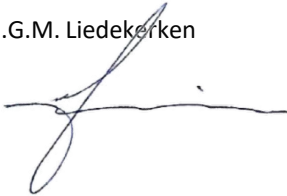
H.E.G.S. Schneider



G.M.H. Mertens



J.G.M. Liedekerken



Balans per 31 december 2020

Balans na voorstel resultaatbestemming

	Ref.	31 december 2020		31 december 2019	
		€	€	€	€
Activa					
Vlottende activa					
<i>Vorderingen</i>	5				
Vorderingen op handelsdebiteuren		31.522		2.844	
Overige vorderingen		43.150		39.909	
			74.672		42.753
<i>Liquide middelen</i>	6		250.465		270.321
Totaal activa			<u>325.137</u>		<u>313.074</u>

Balans per 31 december 2020

Balans na voorstel resultaatbestemming

	Ref.	31 december 2020		31 december 2019	
		€	€	€	€
Passiva					
Stichtingsvermogen	7				
Stichtingskapitaal		78.148		73.462	
Bestemmingsreserves		100.000		0	
			178.148		73.462
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	8				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		10.700		38.509	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		28.160		33.614	
Salarisverwerking		3.211		3.573	
Overlopende passiva		104.918		163.916	
			146.989		239.612
Totaal passiva			<u>325.137</u>		<u>313.074</u>

Staat van baten en lasten over 2020

	Ref.	2020		2019	
		€	€	€	€
Baten	9		231.512		101.756
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	12	89.593		68.876	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	13	0		195	
Overige bedrijfskosten	14	16.196		17.778	
Som der bedrijfslasten			105.789		86.849
Bedrijfsresultaat			125.723		14.907
Andere rentelasten en soortgelijke kosten	15	-260		-318	
			-260		-318
Resultaat voor belastingen			125.463		14.589
Belastingen	16		-20.777		0
Resultaat na belasting			<u>104.686</u>		<u>14.589</u>

1 Algemene toelichting

1.1 Activiteiten

De maatschappelijke effecten van demografie inzichtelijk te maken met het oog op het simuleren van concrete handelingsperspectieven en het ontplooiën en uitvoeren van initiatieven die daartoe gediensig kunnen zijn.

1.2 Continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

1.3 Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijvingsnummer handelsregister

Stichting NEIMED (Stichting Nederlands Expertise- en Innovatiecentrum voor maatschappelijke ontwikkelingen demografische krimp) is feitelijk en statutair gevestigd op Valkenburgerweg 177, 6419 AT Heerlen en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 53871774.

2 Algemene grondslagen

2.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ) waarin opgenomen de RJ-klein C1 (kleine organisaties zonder winststreven).

De waardering van activa en passiva en de bepalingen van het resultaat vinden in het algemeen plaats tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

2.3 Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen welke gebaseerd zijn op fiscale grondslagen.

3.2 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.3 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3.4 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten (subsidies en overige baten) en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waar deze betrekking op hebben.

4.2 Personeelsbeloningen

4.2.1 Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

4.3 Financiële baten en lasten

4.3.1 Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

4.4 Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

5. Vorderingen

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	31.522	2.844
Overige vorderingen	43.150	39.909
	74.672	42.753

Specificatie vorderingen op handelsdebiteuren

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Handelsdebiteuren	31.522	2.844

Specificatie overige vorderingen

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Te ontvangen subsidies	43.150	39.909

De Stadsregio Parkstad Limburg heeft aan de Stichting Neimed onder voorwaarden een financiële bijdrage toegezegd van in totaaliteit € 162.500, te verdelen over drie jaren. In de periode 2013 – 2015 is door de Stadsregio Parkstad Limburg een subsidie verstrekt van in totaaliteit € 146.250, zijnde een voorschot van 90% van de toegezegde financiële bijdrage. De nog te ontvangen subsidie, groot € 16.250 is verantwoord onder de post “te ontvangen subsidies”.

Ten behoeve van de finale uitbetaling van het toegezegde bedrag (€ 16.250) dient de Stichting Neimed uiterlijk binnen 6 maanden na projectbeëindiging een aanvraag om vaststelling van de financiële bijdrage in te dienen bij het Parkstadbestuur. Hierbij dient ten minste een goedkeurende accountantsverklaring te zijn gevoegd en dient te worden aangetoond dat het Expertisecentrum Neimed is gerealiseerd. In het boekjaar 2020 is hiervoor inmiddels een definitieve vaststelling van de subsidie ontvangen.

De Stadslab Heerlen heeft aan de Stichting Neimed onder voorwaarden een financiële bijdrage toegezegd van in totaaliteit € 219.000, te verdelen over drie jaren. In de periode 2019 – 2021 is door de Stadsregio Parkstad Limburg een subsidie verstrekt van in totaaliteit € 197.100, zijnde een voorschot van 90% van de toegezegde financiële bijdrage. De nog te ontvangen subsidie, groot € 21.900 is verantwoord onder de post “te ontvangen subsidies”.

Ten behoeve van de finale uitbetaling van het toegezegde bedrag (€ 21.900) dient de Stichting Neimed uiterlijk 1 februari 2022 na projectbeëindiging een aanvraag om vaststelling van de financiële bijdrage in te dienen bij het Stadslab Heerlen. Hierbij dient een financiële verslaglegging met daarin een volledig overzicht van inkomsten en uitgaven met betrekking tot het Stadslab Heerlen.

Algemeen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld.

Handelsdebiteuren

De handelsdebiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitstaande vorderingen. Een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Overige vorderingen en overlopende activa

De overige vorderingen en overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

6. Liquide middelen

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Tegoeden op bankgirorekeningen	250.465	270.321

Specificatie tegoeden op bankgirorekeningen

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
ING .891 rekening courant	60.262	60.118
ING .891 spaarrekening	190.203	210.203
	250.465	270.321

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en staan per ultimo boekjaar ter vrije beschikking.

7. Stichtingsvermogen

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Stichtingskapitaal	78.148	73.462
Bestemmingsreserves	100.000	0
	178.148	73.462

Specificatie stichtingskapitaal

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Stichtingskapitaal	78.148	88.051

Verloopoverzicht stichtingskapitaal

	Algemene reserve
	€
Stand per : 1 januari 2020	73.462
Toevoeging exploitatieresultaat boekjaar	104.686
Mutatie bestemmingsreserve	-100.000
Stand per : 31 december 2020	78.148

Verloopoverzicht bestemmingsreserves

	Employability
	€
Stand per : 1 januari 2020	0
Toevoeging bestemmingreserve Employability	100.000
Stand per : 31 december 2020	100.000

De bestemmingsreserve is opgebouwd ter financiering van de kosten in het boekjaar 2023/2024 betreffende leeropdracht 'Employability in de context van een innovatieve en lerende regio' (leerstoelhouder Stoffers aan de Open Universiteit Nederland).

Het jaarresultaat wordt toegevoegd aan de reserves € 104.686 (2019: € 14.589).

Besloten wordt om na toevoeging van het exploitatieresultaat van het boekjaar 2020 overeenkomstig het strategische plan een bestemmingsreserve te vormen van € 100.000.

8. Kortlopende schulden

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	10.700	38.509
Belastingen en premies sociale verzekeringen	28.160	33.614
Salarisverwerking	3.211	3.573
Overlopende passiva	104.918	163.916
	146.989	239.612

Specificatie schulden aan leveranciers en handelskredieten

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Handelscrediteuren	10.700	38.509

Specificatie belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Te betalen omzetbelasting	5.259	31.335
Te betalen loonheffing en premies SV	2.124	2.279
Af te dragen vennootschapsbelasting	20.777	0
	28.160	33.614

Specificatie salarisverwerking

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Te betalen vakantiegeld	3.211	3.573

Specificatie overlopende passiva

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Te betalen accountants en advieskosten	6.904	17.902
Te betalen bankrente en -kosten	14	14
Nog te factureren	25.000	0
Vooruit ontvangen subsidie bedragen	73.000	146.000
	104.918	163.916

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar..

9. Brutomarge

	2020	2019
	€	€
Netto-omzet	277.371	148.302
Directe Projectkosten	-45.859	-46.546
Brutomarge	231.512	101.756

10. Netto-omzet

	2020	2019
	€	€
Baten belast met BTW hoog	201.204	110.708
Subsidie baten	76.167	37.594
	277.371	148.302

11. Projectlasten

	2020	2019
	€	€
Projectlasten	45.859	46.546

Specificatie projectlasten

	2020	2019
	€	€
Lasten derden	44.359	42.010
Catering	0	407
Lezingen	1.500	3.355
Onderzoekkosten	0	774
	45.859	46.546

12. Lonen, salarissen en sociale lasten

	2020	2019
	€	€
Lonen en salarissen	75.677	58.125
Sociale lasten	13.916	10.751
	89.593	68.876

Specificatie lonen en salarissen

	2020	2019
	€	€
Lonen	68.675	58.125
Vakantiebijslag	4.857	0
Pensioenpremies	2.145	0
	75.677	58.125

Specificatie sociale lasten

	2020	2019
	€	€
Sociale lasten	13.916	10.751

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2020 waren 3 werknemers in dienst met een totaal van 2 FTE over het boekjaar op basis van een volledig dienstverband (2019: 2).

13. Afschrijvingen van immateriële en materiële vaste activa

	2020	2019
	€	€
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	0	195

Specificatie afschrijvingen op immateriële vaste activa

	2020	2019
	€	€
Afschrijvingskosten huisstijl	0	195

14. Overige lasten

	2020	2019
	€	€
Werkkostenregeling - detail	106	149
Overige personeelsgerelateerde kosten	-44	-32
Verkoop gerelateerde kosten	3.441	3.001
Kantoorkosten	6.420	4.885
Accountants- en advieskosten	3.046	8.357
Administratieve lasten	3.227	1.418
	16.196	17.778

Specificatie werkkostenregeling - detail

	2020	2019
	€	€
Kantinekosten	0	149
Vergoeding reiskosten	106	0
	106	149

Specificatie overige personeelsgerelateerde kosten

	2020	2019
	€	€
Overige personeelskosten	-44	-32

Specificatie verkoop gerelateerde kosten

	2020	2019
	€	€
Relatiegeschenken	578	853
Representatiekosten	1.181	474
Reis- en verblijfkosten	0	790
Websitekosten	1.682	884
	3.441	3.001

Specificatie kantoorkosten

	2020	2019
	€	€
Kantoorbenodigdheden	100	883
Porti	37	387
Drukwerk	3.631	2.845
Kleine aanschaffingen	0	435
Contributies en abonnementen	356	244
Kosten automatisering	2.294	0
Algemene kosten	2	91
	6.420	4.885

Specificatie accountants- en advieskosten

	2020	2019
	€	€
Accountantskosten	3.046	7.832
Advieskosten	0	525
	3.046	8.357

Specificatie administratieve lasten

	2020	2019
	€	€
Niet-verrekenbare BTW op kosten	3.227	1.418

Betaalde omzetbelasting kan uitsluitend worden teruggevorderd indien sprake is van het verrichten van belaste prestaties binnen de stichting. In tegenstelling tot het voorgaande jaar zijn er in 2020 belaste en vrijgestelde prestaties geweest, waardoor per saldo 75,2% van de in 2020 berekende voorbelasting kan worden teruggevorderd en de post "niet-verrekenbare BTW op kosten" de niet terug te vorderen btw over de bedrijfslasten van de stichting omvat.

15. Rentelasten en soortgelijke kosten

	2020	2019
	€	€
Overige rentelasten	260	318

Specificatie overige rentelasten

	2020	2019
	€	€
Rentelasten overige schulden	85	154
Rente en kosten bank	175	164
	260	318

16. Belastingen

	2020	2019
	€	€
Belastingen over de winst of het verlies	20.777	0

Ondertekening eigenaren en/of verantwoordelijken voor akkoord:

Heerlen, 9 februari 2022

Stichting NEIMED (Stichting Nederlands Expertise- en Innovatiecentrum Maatschappelijke Effecten Demografische Krimp)

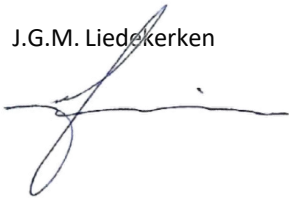
H.E.G.S. Schneider

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'H' followed by a horizontal line.

G.M.H. Mertens

A handwritten signature in blue ink, featuring a large, stylized 'G' followed by 'Mertens' and a horizontal line.

J.G.M. Liedekerken

A handwritten signature in blue ink, featuring a stylized 'J' followed by a horizontal line.